

Positionierung Transaktionsbank und Einführung Avaloq Banking Suite für Abwicklungscenter und angeschlossene Banken



GREIFZU ASSOCIATES
management consultants

Unternehmen	Umsetzung - Vorgehensweise	Ergebnis
Avaloq Sourcing (Deutschland)	<ul style="list-style-type: none">• Projektleiter „Operational Readiness“ und Besetzung von weiteren Schlüsselpositionen im Projekt: Führung und Coaching der Workstream Leader und der Business Ressourcen im Projekt• Sicherstellung der Operational Readiness sowohl der Avaloq Sourcing (Abwickler) wie auch der Mandanten und beim Hand Over vom Projekt in die Linienorganisation• Erstellung von fachlichen Spezifikationen und Use Cases• Erstellung/Aktualisierung der Kapazitäts- und Veränderungsplanung• Prozessdefinition und Erstellung der überarbeiteten Organisationshandbücher• Testvorbereitung, Testfallerstellung, Testdurchführung und Dokumentation• Koordination der fachbereichsübergreifenden Tätigkeiten innerhalb des Programms	<ul style="list-style-type: none">• Use Cases und fachliche Spezifikationen als Basis für die technische Umsetzung (Parametrisierung)• Prozessdokumentation inkl. Spezifikation der Schnittstellen zwischen Abwickler und Mandanten• Dokumentation der Veränderungen in Prozessen und Systemen• Erfolgreiche Testdurchführung• Erfolgreiche „Readiness“ der Business Organisation insb. von Operations zum Go Live• Erfolgreiche Migration auf das neue Core-Banking-System
Ausgangssituation		
<p>Die aus einem Joint Venture entstandene Avaloq Sourcing Deutschland positioniert sich als neue Transaktionsbank im Markt. Zur Sicherung und Weiterentwicklung des Geschäftsbetriebs wird als neues Core-Banking-System die Avaloq Banking Suite eingeführt.</p>		
Aufgabenstellung		
<ul style="list-style-type: none">• Einführung der Avaloq Banking Suite (ABS) als neues Kernbanksystem• Migration der bestehenden fünf Mandanten der Avaloq Sourcing AG, Berlin auf die neue Plattform• Positionierung und Weiterentwicklung der Avaloq Sourcing als Transaktionsbank		