



Initiative Growth & Evolution

Unternehmen	Umsetzung - Vorgehensweise	Ergebnis
Privatbank	<ul style="list-style-type: none">• Erfassung aller laufenden und geplanten Projekte, Visualisierung und Vorbereitung einer Entscheidung zur Priorisierung einer "Top-5"-Liste• Erstellung und Installation entsprechender Reporting-Formate für regelmäßige Abstimmungstermine zwischen der Bank und verschiedenen externen Service Providern (Rechenzentrum, Softwarehersteller, weitere Dienstleister)• Visualisierung der gegenseitigen Abhängigkeiten und Verdichtung der Informationen aus den Einzelprojekten, um ein projekt- und abteilungs-übergreifendes Programm Management zur Überwachung und Priorisierung der Projekte zu ermöglichen• Beispiele für Teilprojekte aus dem Growth-Programm: Digitized Sales Support, New Online Banking, Back-Office Integration, Digital Archive, Optimization Funds interface u.a.	<ul style="list-style-type: none">• Priorisierte Projektliste, die in regelmäßigen Abständen zur Prüfung vorgelegt wird, z.B. wenn eines von n Projekten beendet wurde oder aus akutem Anlass eine Neupriorisierung erforderlich ist• Durchführung regelmäßiger projekt-übergreifender Meetings mit der Teilnahme der externen Provider inkl. Vor- und Nachbereitung sowie der Dokumentation der Projektstatus• Unterstützung einzelner Projektleiter bei der Planung, Kontrolle und Steuerung ihrer Projekte bzw. der Erstellung von Entscheidungsvorlagen• Adressatengerechtes Reporting an interne und externe Teams sowie übergreifende Bereiche (z.B. Programm Management bzw. Vorstand)• Unterstützung bei der Installation eines neuen, dedizierten "Projekt- und Test-Teams" innerhalb der Bank
Ausgangssituation		
<p>Als Ergebnis einer Unternehmensanalyse plant die Privatbank mehrere Maßnahmen und Projekte, um einerseits wettbewerbsfähig zu bleiben und sich andererseits für das geplante Wachstum systemtechnisch und prozessual vorzubereiten. Im Rahmen des Programms "Growth & Evolution" wurden mehrere Vorhaben für 2016 definiert und zusammengefasst.</p>		
Aufgabenstellung		
<p>Die Umsetzung der im Programm "Growth & Evolution" definierten Projekte erfordert eine Abstimmung und Priorisierung der Abhängigkeiten und Projekte untereinander (Programm Management) sowie eine entsprechende Koordination der verschiedenen externen Service-Provider.</p>		