



Unterstützung beim Aufbau einer Fintech-Bank

Unternehmen	Umsetzung - Vorgehensweise	Ergebnis
Fintech mit Vollbanklizenz	<p>Legal</p> <ul style="list-style-type: none">• Unterstützung Vertragsverhandlungen mit externen Service Providern <p>Aufbau PMO</p> <ul style="list-style-type: none">• Regelmäßige Statusmeeting inkl. standardisierten Statusbericht• Definition und Einrichtung von Ablagestrukturen und Templates• Strukturierung der „Readiness-/Go-Live-Checklisten bzw. Dokumentation <p>Schulung</p> <ul style="list-style-type: none">• Erstellung von „Onboarding-Dokumenten“ für neue Mitarbeiter <p>Testmanagement Kernbankensystem</p> <ul style="list-style-type: none">• Definition von Testfeldern entlang der Anwendungsarchitektur inkl. Erstellung einer terminierten Testplanung• Erstellung von Testfällen/-szenarien• Regelmäßige Testmeetings, Reporting über Testabdeckung, Fehlerquote und Bugfixing-Fortschritt, Fehlertracking <p>Auswahl eines ECM/DMS</p> <ul style="list-style-type: none">• Definition der Anforderungen• Abstimmung mit externen Partnern inkl. Präsentation von zwei Anbietern• Vorbereitung Entscheidungsvorlage	<ul style="list-style-type: none">• Mehrschichtiges Vertragskonstrukt mit dem Softwarehersteller und RZ-Betreiber für die Kernbankensoftware• Wöchentliches Statusmeeting mit formalisierter und strukturierter Dokumentation• „Onboarding“-Dokumentation, Test-Dokumentation• Dokumentation von Test-Bereichen, -Fällen und -Ergebnissen• Laufendes, dokumentiertes Fehlertracking intern (Middleware der Bank) und extern (Kernbankensystem)• Template für „Go-Live“-Readiness• Entscheidungsvorlage für DMS/ECM-Anbieter
Ausgangssituation		
Das Fintech Unternehmen beabsichtigt die Gründung einer Bank . Die Bank plant zunächst mit zwei Geschäftsfeldern selektive Bankdienstleistungen für andere Fintech Unternehmen anzubieten und nach Erteilung der Banklizenz diese produktiv zu betreiben.		
Aufgabenstellung		
Unterstützungsleistung in den Bereichen: <ul style="list-style-type: none">• Legal & „Go-Live-Readiness“• Aufbau PMO• Schulung• Testmanagement Kernbankensystem• Auswahl eines ECM/DMS		